



WHITEPAPER · PARCELLAZIONE & TIMESHEET

La redditività invisibile

Come misurare ore fatturabili, realization rate e marginalità reale dello Studio Legale — e trasformare il timesheet da obbligo a leva di profitto.

In sintesi

Questo whitepaper mostra come trasformare la rilevazione delle ore da adempimento a leva di redditività — con dati di settore, KPI di marginalità e una checklist operativa pronta all'uso.

IL PROBLEMA

La maggior parte degli studi non sa quanto rende davvero un'ora di lavoro. Ore non tracciate, attività non fatturate e incassi lenti erodono il margine senza lasciare traccia nei numeri. Si decide "a sensazione", non sui dati.

COSA IMPARERAI

- ✓ Leggere i KPI di redditività: utilization, realization, collection
- ✓ Individuare dove si perde marginalità nello studio
- ✓ Misurare le ore senza appesantire i professionisti
- ✓ Gestire i clienti internazionali con il formato LEDeS
- ✓ Portare a casa una checklist operativa pronta

IL PUNTO

Misurare non è burocrazia: è decidere con i numeri. Negli studi legali, chi misura la redditività la migliora.

Il margine che non vedi

In Italia 233.260 avvocati operano in un mercato in contrazione, con un reddito medio di 47.678 € (Censis 2025). In questo scenario la redditività si gioca sui dettagli operativi: ore non registrate, attività non fatturate, incassi lenti. Tre numeri inquadrano il problema.

38%

utilization rate

la quota della giornata che diventa lavoro fatturabile: circa 3 ore su 8.

88%

realization rate

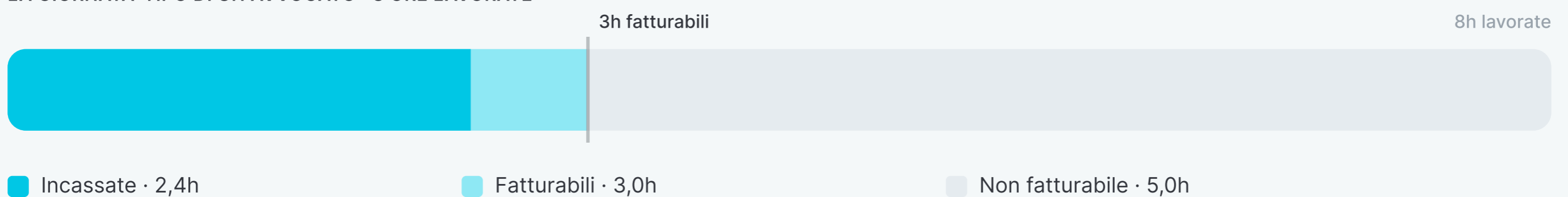
del tempo fatturabile arriva davvero in parcella: il 12% si perde per strada.

93%

collection rate

del fatturato viene poi effettivamente incassato dallo studio.

LA GIORNATA-TIPO DI UN AVVOCATO · 8 ORE LAVORATE



Fonti: Clio, Legal Trends Report 2025 (benchmark internazionale, dati aggregati). Contesto Italia: IX Rapporto Censis sull'Avvocatura 2025.

LO SAPEVI CHE

Mettendo in fila i tre tassi, di 8 ore di lavoro solo ~2,4 — il 31% — diventano davvero incasso, e servono in media 93 giorni perché accada. Recuperare anche solo mezz'ora fatturabile al giorno, per professionista, vale migliaia di euro di margine l'anno.

Perché misurare le ore

Due studi con lo stesso fatturato possono avere marginalità opposte. La differenza non è quanto lavori, ma quanto vedi dei tuoi numeri.

SENZA MISURAZIONE

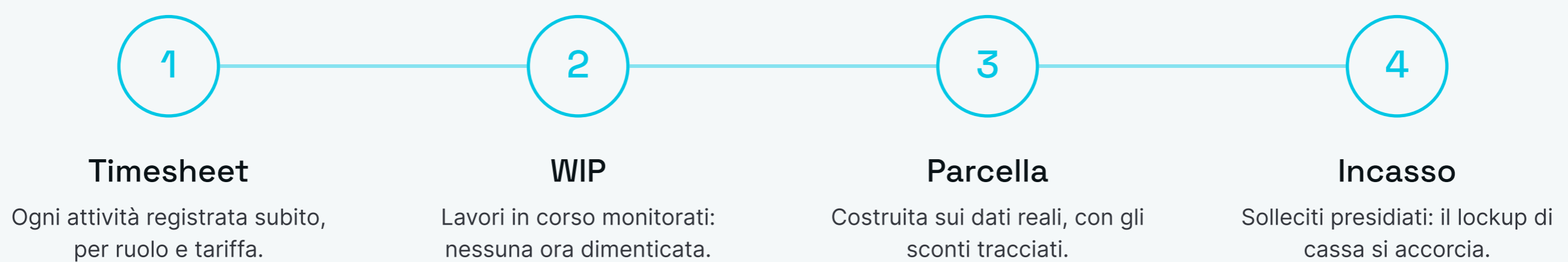
- ✗ Parcelle stimate “a sensazione”
- ✗ Sconti applicati e mai tracciati
- ✗ Clienti in perdita che restano invisibili
- ✗ Cash flow imprevedibile
- ✗ Nessun dato per negoziare gli onorari

CON MISURAZIONE

- ✓ Prezzo basato su ore e costi reali
- ✓ Margine visibile per pratica e cliente
- ✓ Stop immediato alle attività sottocosto
- ✓ Incassi più rapidi e prevedibili
- ✓ Leva negoziale fondata sui numeri

Anatomia di una parcella redditizia

Dal primo timesheet all'incasso: quattro passaggi in cui il margine si crea — o si perde.

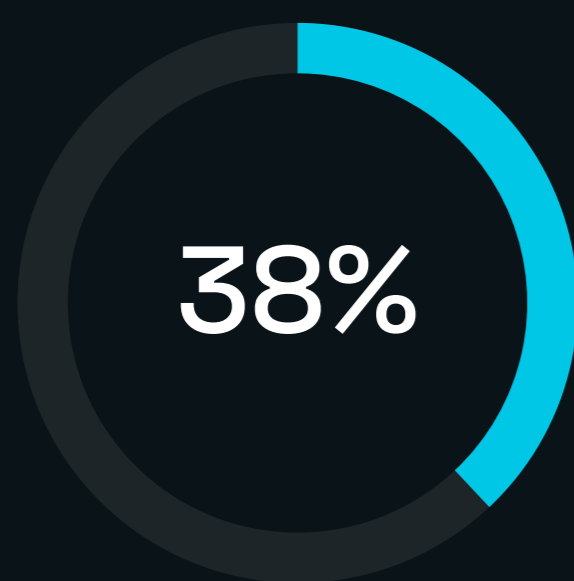


DOVE SI PERDE IL MARGINE

Ogni passaggio non presidiato è margine che evapora: ore non registrate, WIP che invecchia, parcelle scontate, incassi in ritardo.

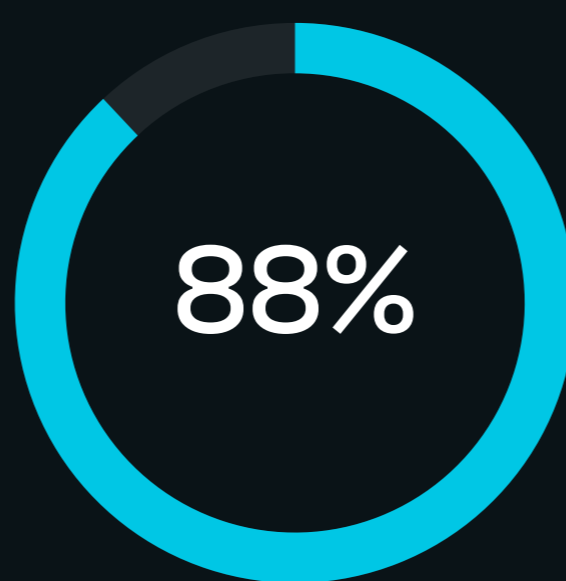
I numeri che contano

Tre indicatori per sapere, in ogni momento, quanto rende davvero lo studio — e dove intervenire.



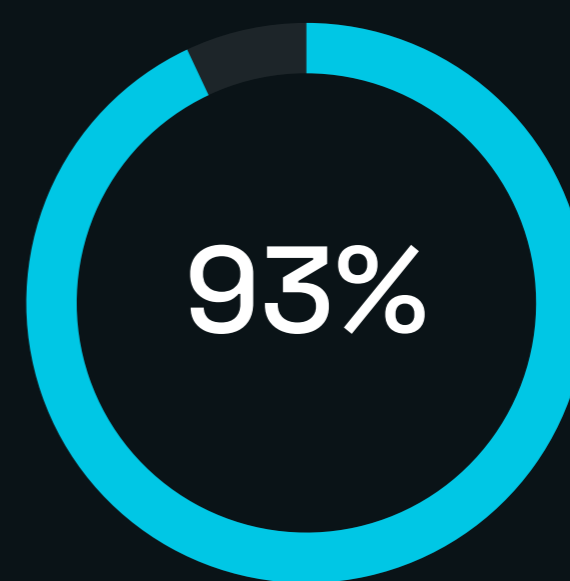
Utilization

quota della giornata fatturabile



Realization

del fatturabile va in parcella



Collection

del fatturato incassato

L'EFFETTO COMBINATO

Moltiplicati tra loro, i tre tassi valgono il 31%: di 8 ore lavorate, solo 2,4 diventano davvero cassa.

La lingua dei clienti globali

I legal department internazionali richiedono la rendicontazione in formato LEDeS. Quantum la genera in automatico — senza fogli di calcolo né rilavorazioni.

COS'È LEDeS

Legal Electronic Data Exchange Standard: il formato standard per fatturare ai clienti corporate, con i codici UTBMS che classificano attività e spese.

- ✓ Conforme a LEDeS 1998B e 2.0
- ✓ Codici UTBMS per attività e spese
- ✓ Accettazione immediata dai clienti esteri
- ✓ Meno contestazioni, incassi più rapidi

ESPORTAZIONE · LEDeS 1998B

DATA	UTBMS	IMPORTO
12/03	L120 Analisi	€ 625
13/03	L210 Memoria	€ 375
14/03	E101 Spese	€ 40
15/03	L330 Udienza	€ 480

TOTALE FATTURA € 1.520

Generato da Quantum · pronto per l'invio

Per gli studi con clientela estera, LEDeS non è un optional: è la condizione per essere pagati.

La checklist per misurare davvero

Otto mosse per passare dal “a sensazione” ai numeri. Spunta man mano: è il tuo punto di partenza.

- 1. Registra le ore ogni giorno**
Non a fine mese: la memoria perde i dettagli.
- 2. Usa codici attività standard**
UTBMS dove serve, per confronti reali.
- 3. Definisci tariffe per ruolo**
Ogni seniority ha il suo costo e valore.
- 4. Monitora il WIP ogni settimana**
Il lavoro non fatturato invecchia in fretta.
- 5. Traccia ogni sconto**
E il motivo: lo sconto invisibile erode il margine.
- 6. Misura realization e collection**
Per cliente e per pratica, non solo globale.
- 7. Imposta alert sul lockup**
Prima il lavoro diventa cassa, meglio è.
- 8. Rivedi la redditività ogni mese**
Per pratica e per cliente: decidi sui dati.

Dalla misurazione alla marginalità

La famiglia Quantum digitalizza il ciclo di parcellazione end-to-end, sull'ecosistema Microsoft 365 — in cloud o on-premises. Quattro moduli, un unico flusso dal timesheet alla redditività.

IL GESTIONALE

QuantumX

Timesheet, work-in-progress e parcellazione in un unico flusso operativo.

SCOPRI DI PIÙ →

BUSINESS INTELLIGENCE

Quantum BI

Dashboard Power BI su realization rate, ore fatturabili e redditività per pratica.

SCOPRI DI PIÙ →

IL DOCUMENTALE

Quantum Document

Pratiche e documenti su SharePoint, collegati direttamente alla fatturazione.

SCOPRI DI PIÙ →

MICROSOFT 365 · LEDeS

Quantum 365

Licenze Microsoft 365 integrate ed export LEDeS per i clienti internazionali.

SCOPRI DI PIÙ →

Il tuo cruscotto in una pagina

Un modello sintetico per fotografare la redditività dello studio. Compila i campi e confronta mese su mese.

ORE	FATTURAZIONE	INCASSI
Ore lavorate (mese) <input type="text"/>	Fatturabile € <input type="text"/>	Incassato € <input type="text"/>
Ore fatturabili <input type="text"/>	Fatturato € <input type="text"/>	Collection % <input type="text"/>
Utilization % <input type="text"/>	Realization % <input type="text"/>	Lockup (giorni) <input type="text"/>

Stampalo, compilalo, confrontalo mese su mese: tre minuti per non navigare a vista.

PRENOTA UNA DEMO

Vedi la redditività del tuo studio, in diretta

Ti mostriamo Quantum sui tuoi numeri: timesheet, KPI di marginalità, parcellazione e export LEDeS — in un'unica demo, sul tuo ecosistema Microsoft 365.

PRENOTA UNA DEMO →

CONTATTI

quantum365.legal

info@quantum365.legal

+39 02 29521765

Viale Gran Sasso 10, Milano



Inquadra per il sito

FONTI

Clio, Legal Trends Report 2025 — clio.com/resources/legal-trends · IX Rapporto Censis sull'Avvocatura 2025.